



Informatiesheet 2 van de beweging 'Het Vrije Coöperatieve Woord'

“Investeren in groei”

- het “investeren in groei” voorstel van de beweging ‘Het Vrije Coöperatieve Woord’ (HVCW) voor gebalanceerde groei/quotumplan FrieslandCampina
- wilt u meer achtergrond informatie dan kunt u dat opvragen bij jrhamminga@gmail.com. Met een uitgebreide berekening kunt u dan het voorstel van FrieslandCampina m.b.t. gebalanceerde groei beter beoordelen.
- de voorstellen over koploper in duurzaamheid en de basiszuivelcorrectie komen niet aanbod
- **Indien u de voorstellen van de beweging ondersteunt, kunt u uw steun geven door een email te sturen naar jrhamminga@gmail.com**

Voorstel “Investeren in Groei” van Het Vrije Coöperatieve Woord

1. Groeimelk boven de referentie, 3 jaar 3 eurocent per kilogram melkequivalent investeren
 2. Groeimelk boven de referentie, 3 jaar alleen de garantieprijs, geen prestatietoeslag
 3. Geen gratis marktconforme groei
 4. Stoppersmelk is en blijft referentiemelk
 5. Geen collectieve inhouding via het melkgeld van alle leden
- 1. Groeimelk boven de referentie, 3 jaar 3 eurocent per kilogram melkequivalent investeren**

HVCW kiest ervoor dat echte melkgroei ook leidt tot een investeringsverplichting in de melkfabriek. Groeimelk is melk die boven de referentie van het lid komt. Stoppers die hun bedrijf verkopen kunnen hun referentie via het fosfaat mee laten lopen naar de nieuwe eigenaar. Deze melk is geen groeimelk.
 - 2. Groeimelk boven de referentie, 3 jaar alleen de garantieprijs, geen prestatietoeslag**

Indien er meer melk komt door onder andere: jongvee uitwisseling, fosfaat efficiëntie door hogere melkproductie per koe, fosfaat van andere sectoren of fosfaat door eventuele toekomstige besluiten van de overheid, dan geldt de investeringsverplichting van 3 jaar x 3 cent voor het lid die meer melkt. Daarnaast geldt voor deze melk een uitbetaling van alleen de garantieprijs gedurende 3 jaar. De totale investering per kg melk komt dan op ongeveer 18 cent per kg melk (3 jaar geen 3 cent prestatietoeslag zie aannames folder FC en de absolute investering van $3 * 3 = 9$ cent). De 18 eurocent is hetzelfde bedrag als in het ledenaannamesbeleid van FC.
 - 3. Geen gratis marktconforme groei**

HVCW is tegen marktconforme melkgroei, omdat op dit moment al meer dan genoeg melk in de bulkproducten belandt. Elke liter meer via marktconforme groei leidt feitelijk niet tot een oplossing van het bulk probleem. Doordat HVCW hiervoor kiest beschermt zij de coöperatie. Want elke kilogram extra melk levert gegarandeerd financiële investeringsruimte op voor de directie. De directie loopt door deze keuze geen financieel risico door marktconforme groeimelk.
 - 4. Stoppersmelk is en blijft referentiemelk**

De stoppers die vaak al meer dan 40 jaar melk geleverd hebben aan FC kunnen via het fosfaat hun melkreferentie laten meelopen naar de nieuwe eigenaar. Omdat deze melk feitelijk al verwerkt en vermarkt wordt, is HVCW van mening dat dit geen groeimelk is, maar dat dit valt binnen de referentie van de leden.

5. Geen collectieve inhouding via het melkgeld van alle leden

HVCW is tegen de collectieve inhouding. De verantwoordelijkheid voor groeimelk ligt bij de groeier en niet bij het collectief. Door bovenstaande investeringsverplichtingen heeft de groeier in voldoende mate bijgedragen aan de coöperatie.

Tabel 1: Beide voorstellen naast elkaar.

Quotumplan FrieslandCampina	Investeren in groei Het Vrije Coöperatieve Woord
Marktconforme groei 1,5%	Geen marktconforme groei 0%
Inhouding bij hoge collectieve groei	Geen inhouding
5 jaar 10 cent	Investeren 3 jaar 3 cent voor elke kg groeimelk
Na 5 jaar melkprijs inhouding alle leden	Geen melkprijs inhouding van alle leden
Wel prestatie toeslag over alle melk	Geen prestatie toeslag over groeimelk
Stoppers melk is geen referentiemelk	Stopper melk is referentiemelk

Tabel 2: Score tabel financiële effecten, bij collectieve groei hoger dan marktgroei.

	FrieslandCampina	HVCW
Voorwaarde Collectieve Groei (*)	Ja	
Financieel effect FC	++	+
Financieel groeiers meer dan 3%	- -	0
Financieel effect kleine groeiers	Na 5 jaar - -	0
Financieel effect niet groeiers	- -	+
Financieel effect stoppers	- -	0
Uitvoerbaarheid	-	+
Draagvlak leden	-	0

*De collectieve groei is hoger dan de marktgroei dus treden de maatregelen van FrieslandCampina in werking, HVCW voorstel heeft geen voorwaarden.

Tabel 3. Score tabel financiële effecten, bij collectieve groei lager dan marktgroei

	FrieslandCampina	HVCW
Voorwaarde Collectieve Groei (*)	Nee	
Financieel effect FC	- (**)	+
Financieel groeiers meer dan 3%	+	0
Financieel effect kleine groeiers	0	0
Financieel effect niet groeiers	0	+
Financieel effect stoppers	-	0
Uitvoerbaarheid	-	+
Draagvlak leden	-	0

*De collectieve groei is lager dan de marktgroei dus treden de maatregelen van FrieslandCampina **niet** in werking, het VCW voorstel heeft geen voorwaarden.

** FrieslandCampina heeft bij haar eigen voorstellen een jaarlijks investeringsrisico van maximaal 40 miljoen euro, maar wel cumulerend over de jaren heen, bij een investering van 25 cent per kilogram melkequivalent.

Conclusies uit de voorstellen:

- Groeien is een normaliter een investering in tijd en geld. Het voorstel van FC is voor onbepaalde tijd en de hoeveelheid geld buiten proporties t.o.v. de investering
- Indien maximaal 1,49% groei is, loopt FrieslandCampina een jaarlijks cumulerend investeringsrisico van 40 miljoen euro
- Het voorstel van HVCW is financieel meer in balans ten opzichte van de investering en het huidige aannamebeleid beleid
- Het voorstel van HVCW is eenvoudig in uitvoering
- Het voorstel van HVCW geeft leden duidelijkheid over de financiële verplichtingen die groei met zich meebrengt. De financiële effecten kunnen voor elke groeier als neutraal worden beoordeeld
- Het voorstel van HVCW respecteert de inzet van stoppende leden voor de coöperatie
- HVCW kiest voor geen marktconforme groei, daarmee kunnen de investeringen van de directie volledig gebruikt worden voor toegevoegde waarde producten
- Investeringen in capaciteit uitbreiding van melkfabrieken varieert tussen de 20 a 30 eurocent per kg melk. Het voorstel van HVCW komt hierbij het dichtst in de buurt
- Het voorstel gebalanceerde groei van FC is een financieringsmaatregel terwijl die een groei investeringsmaatregel zou moeten zijn
- Het voorstel van FC is te ingewikkeld om functioneel te zijn voor de leden en voor de coöperatie
- Elk voorstel moet voldoen aan de coöperatieve basisprincipes van de organisatie. Het voorstel van HVCW voldoet, het voorstel van FC voldoet niet hieraan
- Het voorstel van HVCW heeft meer draagvlak onder de leden
- Het voorstel van FrieslandCampina leidt bij groei tot exorbitant financiële risico's voor de leden.

Tot slot

Om de voorstellen van de beweging kracht bij te zetten vragen wij u het volgende: bel of mail uw districtsraadslid en/of uw hoofdbestuurder.

Peter Bijen
Marcel Brok
Bas van der Burg
Jan Hamminga

Jan Schouten
Wim van Tilburg
Fokko Venema